



L'examen consta de dues opcions (A i B). Escolliu-ne una. Cada opció consta de sis exercicis, el primer dels quals és comú a les dues opcions.

**Exercici 1** (comú a les dues opcions)

De la comptabilitat de dos anys consecutius d'una empresa s'han extret els següents balanços de situació, expressats en euros:

**BALANÇ DE SITUACIÓ PRIMER ANY**

ACTIU		PASSIU	
Maquinària	2.250.000	Capital social	2.000.000
Mobiliari	450.000	Reserves estatutàries	377.000
Amortització acumulada	(160.000)	Reserves voluntàries	150.000
Primeres matèries	170.000	Deutes a llarg termini	370.000
Productes acabats	300.000	Proveïdors	251.000
Clients	110.000	Efectes a pagar	195.000
Clients, efectes a cobrar	120.000	Seguretat social, creditora	109.000
Bancs	40.000		
Caixa	22.000	Pèrdues i guanys	(150.000)
<b>TOTAL</b>	<b>3.302.000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3.302.000</b>

**BALANÇ DE SITUACIÓ SEGON ANY**

ACTIU		PASSIU	
Maquinària	2.770.000	Capital social	2.000.000
Mobiliari	490.000	Reserves estatutàries	377.000
Amortització acumulada	(280.000)	Crèdits a llarg termini	210.000
Primeres matèries	50.000	Deutes a llarg termini	225.000
Productes acabats	80.000	Proveïdors	175.000
Clients	90.000	Efectes a pagar	170.000
Clients, efectes a cobrar	130.000	Seguretat social, creditora	135.000
Bancs	95.000		
Caixa	25.000	Pèrdues i guanys	158.000
<b>TOTAL</b>	<b>3.450.000</b>	<b>TOTAL</b>	<b>3.450.000</b>

- Agrupeu les partides per masses patrimonials i calculeu els recursos permanents de què gaudeix l'empresa en els dos exercicis. [1 punt]
- Calculeu el passiu exigible i el fons de maniobra de l'empresa en els dos anys. [1 punt]
- Obteniu aproximadament el valor de les *ràtios* de rendibilitat financera, de tresoreria (o *acid test*) i d'endeutament per a cadascun dels dos exercicis econòmics. [1 punt]
- Opineu sobre l'evolució de la situació econòmica i financera, a curt i a llarg termini, de l'empresa d'un any a l'altre. [1 punt]

**NOTA:** Vegeu els cinc exercicis restants en el segon full.

OPCIÓ A

### **Exercici 2**

En diversos models de gestió d'inventaris, sobretot en el de Wilson, s'utilitza sovint els conceptes de comanda òptima, estoc de seguretat i termini de lliurament o d'aprovisionament.

- a) Definiu aquests tres conceptes. [1 punt]
- b) Representeu gràficament els conceptes anteriors i expliqueu, amb l'ajut del gràfic, la relació existent entre aquests tres conceptes. [1 punt]

### **Exercici 3**

Les funcions comercial i de producció constitueixen possiblement les dues àrees de l'empresa que estan més connectades entre si. Definiu la problemàtica existent entre els departaments que duen a terme aquestes funcions i opineu sobre el tipus de relació (col·laboració, supeditació, independència...) que han de mantenir els seus respectius directors. Argumenteu la vostra resposta. [1 punt]

### **Exercici 4**

En el procés d'adopció de decisions dins l'empresa es fan servir sovint dues eines a fi d'afavorir l'anàlisi de les diferents opcions possibles, concretament les matrius de decisió i els arbres de decisió. Definiu aquestes dues eines, si escau amb l'ajut d'exemples. [1 punt]

### **Exercici 5**

Definiu el que s'entén per pla de màrqueting i expliqueu-ne les fases. [1 punt]

### **Exercici 6**

Descriviu, amb l'ajut d'exemples, un mínim de tres agressions al medi ambient que lamentablement siguin freqüents al nostre país i expliqueu per què les empreses no adopten mesures que evitin aquesta situació. [1 punt]

OPCIÓ B

## Exercici 2

Els directius que han de prendre decisions en situacions d'incertesa utilitzen diversos criteris; un dels més habituals és el criteri definit per l'estadígraf Leonard J. Savage.

Tot seguit es detalla la matriu de decisió que el gerent d'una empresa fabricant de calçat ha elaborat per tal d'adoptar una decisió respecte a la producció de sabates per a la temporada següent, d'acord amb les seves previsions de venda.

	Demanda alta	Demanda mitjana	Demanda baixa
Sabates d'home	495.000	315.000	235.000
Sabates de dona	500.000	360.000	200.000
Sabates infantils	555.000	310.000	170.000

a) Elaboreu la taula o matriu de cost d'oportunitat que possibiliti l'aplicació del criteri de Savage. [1 punt]

b) Quina és la millor estratègia entre les presentades en aquesta matriu de decisió? [1 punt]

## Exercici 3

Definiu el que s'entén per majorista i establiu les diferències respecte a un minorista o detallista. Justifiqueu la vostra resposta amb l'ajut d'un exemple. [1 punt]

## Exercici 4

Les següents fonts de finançament, malgrat que puguin resultar semblants, són força diferents: pòlissa de crèdit, crèdit comercial, préstec i emprèstit. Descriviu les característiques de cadascuna i remarqueu les diferències entre elles. [1 punt]

## Exercici 5

Enumereu els diversos òrgans col·lectius que regeixen la marxa d'una societat anònima. [1 punt]

## Exercici 6

Definiu el que s'entén per ruptura d'estocs. [1 punt]