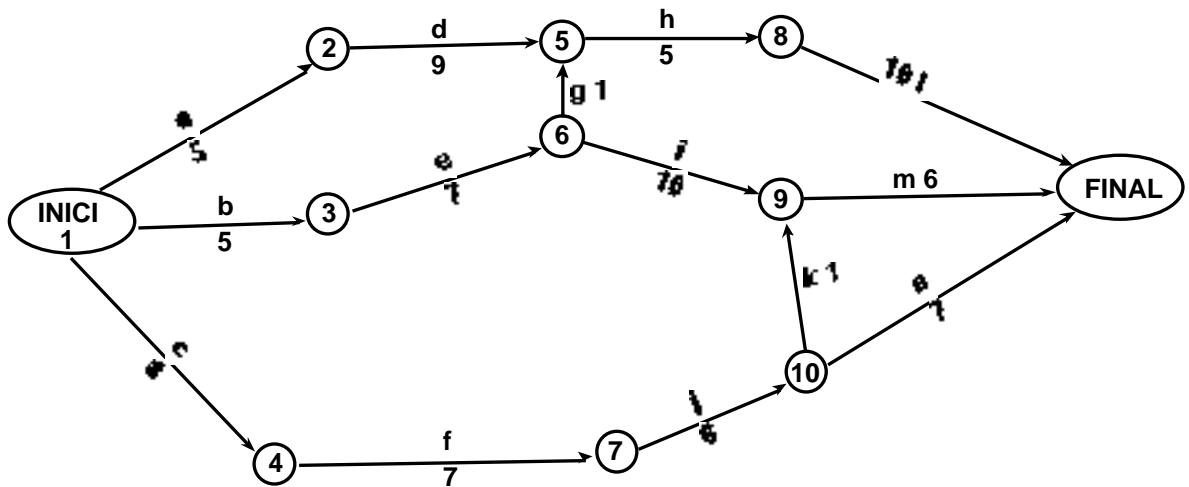


L'examen consta de dues opcions (A i B). Escolliu-ne una. Cada opció consta de sis exercicis, el primer dels quals és comú a les dues opcions.

**Exercici 1** (comú a les dues opcions)

Tot seguit es representa un projecte d'acord amb un graf tipus PERT, on les durades s'expressen en dies:



Amb les dades de l'enunciat, quan escaigui:

- a) Calculeu la durada mínima del projecte. [1 punt]
- b) Determineu el camí crític del projecte. [1 punt]
- c) Definiu els elements que constitueixen la tècnica PERT i que es representen per mitjà de nodes i fletxes. [1 punt]
- d) Definiu els conceptes *temps early* i *temps last* que s'utilitzen en l'esmentat mètode PERT-CPM. [1 punt]
- e) Citeu un altre mètode gràfic de planificació de la producció. Expliqueu breument com funciona. [1 punt]

NOTA: Vegeu els cinc exercicis restants en el segon full.

OPCIÓ A

### **Exercici 2**

Expliqueu les relacions del departament comercial amb els altres departaments de l'empresa, especialment el de producció i el financer. [1 punt]

### **Exercici 3**

El lísing és una de les fonts de finançament més utilitzades per la petita i mitjana empresa del nostre país. Descriviu en què consisteix i enumereu tant els seus avantatges com els seus inconvenients. [1 punt]

### **Exercici 4**

Les empreses es poden classificar segons diversos criteris, a saber: segons la grandària, l'activitat que desenvolupen, la propietat del capital o la forma jurídica. Expliqueu detalladament un mínim de dues d'aquestes classificacions. [1 punt]

### **Exercici 5**

Definiu el que es vol dir quan s'afirma que una empresa, sense estar en suspensió de pagaments, *té problemes de liquiditat*. Diferencieu aquestes dues situacions financeres. [1 punt]

### **Exercici 6**

En la gestió d'inventaris s'utilitzen els indicadors següents: estoc màxim, punt de comanda, estoc mínim i estoc de seguretat. Definiu aquests conceptes i representeu gràficament la seva relació. [1 punt]

OPCIÓ B

### **Exercici 2**

Enumereu la informació que necessita una empresa per poder planificar la producció.  
[1 punt]

### **Exercici 3**

Enumereu les funcions que fa un departament de recursos humans. Expliqueu en què consisteixen.  
[1 punt]

### **Exercici 4**

Expliqueu la diferència que hi ha entre els comptes de gestió i els de patrimoni o de balanç. Classifiqueu-los de la forma més global possible i indiqueu la codificació del Pla General de Comptabilitat que correspon a cadascun dels grups de comptes que hàgiu definit.  
[1 punt]

### **Exercici 5**

Definiu els conceptes següents: cost, despesa i cost d'oportunitat. Diferencieu el concepte de *cost* dels altres dos. Il·lustreu el vostre raonament amb exemples.  
[1 punt]

### **Exercici 6**

Una empresa d'accessoris d'automòbil decideix mantenir al magatzem un 8 % de les vendes previstes del seu producte més important, per garantir el subministrament als grans constructors de cotxes, dels quals depèn en bona part el seu volum de facturació. Calculeu la producció que haurà de dur a terme, considerant que encara disposa de 1.500 unitats de l'esmentat article, si preveu vendre un total de 15.000 unitats.  
[1 punt]

Curs 1999-2000

L'examen consta de dues opcions (A i B). Escolliu-ne una. Cada opció consta de cinc exercicis, el primer dels quals és comú a les dues opcions.

**Exercici 1** (comú a les dues opcions)

En finalitzar l'exercici econòmic del 1999, una petita empresa de serveis presenta un balanç de situació, expressat en €, un resum del qual es transcriu tot seguit:

Immobilitzat	80.500	No exigible	100.000
Existències	20.350	Resultats de l'exercici	(55.400)
Realitzable (financer)	24.600	Exigible a llarg termini	36.300
Disponibile	49.150	Exigible a curt termini	93.700
<b>TOTAL ACTIU</b>	<b>174.600</b>	<b>TOTAL PASSIU</b>	<b>174.600</b>

Els directius d'aquesta empresa consideren que la seva situació financera no és satisfactòria —malgrat que registra un fons de maniobra positiu, si bé per un import molt petit— atès que tenen problemes de solvència a llarg termini, fet que queda reflectit per la ràtio següent:

$$\text{Ràtio de solvència} = \frac{\text{Actiu}}{\text{Exigible a llarg} + \text{Exigible a curt}} = \frac{174.600}{130.000} = 1,34$$

Com sigui que opinen que el valor d'aquesta ràtio és força allunyat del que s'hauria de considerar idoni, volen adoptar solucions, en iniciar el nou any, per millorar la situació financera de l'empresa. De l'anàlisi sobre les mesures que cal prendre, feta amb anterioritat, es desprèn que només hi ha la possibilitat d'aplicar, en els primers dies del gener del 2000, una de les alternatives que es detallen tot seguit.

- Adquirir ràpidament un element de l'immobilitzat que costarà 90.000 €, import que pagarà de la manera següent: un terç al comptat, i la resta, tres cinquenes parts en el decurs de l'any 2000 i les dues cinquenes parts restants en l'exercici següent.
- Aconseguir dels accionistes una ampliació del capital social de l'empresa de 64.000 €, en les condicions següents: desemborsament, en el primer dia del segon trimestre de l'any 2000, d'un 40 % de l'import de les noves accions i compromís de pagament de la resta en aportacions idèntiques al cap de sis, dotze, divuit i vint-i-quatre mesos, a partir del dia del desemborsament inicial.

Determineu per a cada opció les variacions que ocasionen en el balanç. Amb les dades de l'enunciat, quan escaigui:

- Justifiqueu quina de les solucions esmentades és l'òptima per millorar la situació financera a llarg termini de l'empresa, a partir de la ràtio definida abans. [1 punt]
- Justifiqueu quina de les solucions no és recomanable, atès que empitjora la situació financera a curt termini (el fons de maniobra) de l'empresa. [1 punt]
- Comenteu breument quina de les solucions millora d'una manera més significativa els recursos permanents de l'empresa. [1 punt]
- Definiu el concepte de *valor de liquidació* i relacioneu-lo amb la situació financera a llarg termini. [1 punt]
- Xifreu el valor que considereu idoni per a la ràtio de solvència que s'ha definit. Justifiqueu la vostra resposta. [1 punt]

**OBSERVACIÓ:**

Per tal de simplificar la resolució d'aquests exercicis, considereu que el balanç de situació transcrit no pateix modificacions en els primers dies del mes de gener del 2000.

**NOTA:** Vegeu els quatre exercicis restants en el segon full.

## OPCIÓ A

### Exercici 2

Definiu les funcions més importants que fa el departament comercial d'una empresa. [1 punt]

### Exercici 3

Expliqueu les raons per què en l'anàlisi de les decisions de gestió de les empreses no es tenen habitualment en compte les seves repercussions sobre el medi ambient. Justifiqueu també per què caldria fer-ho. [1 punt]

### Exercici 4

Entre altres tècniques, la planificació d'un projecte empresarial, així com el seu control, es duu a terme amb l'ajut de grafs de diferents tipus.

- Expliqueu com es representa un diagrama GANTT. [1 punt]
- Il·lustreu la vostra exposició amb un exemple referit a l'horari d'un dia de classe. [1 punt]

### Exercici 5

En el moment en què una empresa ha de decidir entre diverses propostes d'inversió és habitual analitzar les rendibilitats de cadascuna de les opcions amb l'ajut dels dos criteris següents: el del valor actual net (VAN) i el de la taxa de rendibilitat interna (TRI). Definiu en què consisteixen aquests dos criteris i expliciteu les diferències i, si escau, la seva interrelació. [1 punt]

---

## OPCIÓ B

### Exercici 2

El període d'emmagatzematge és un indicador del nivell d'existències que manté una empresa en un període determinat.

Es demana:

- Definiu-lo i expliqueu com es pot obtenir a partir del valor de les compres que fa una empresa. [1 punt]
- Expliqueu com repercuteix un escurçament dels dies d'emmagatzematge en el capital mínim que necessita una empresa. [1 punt]

### Exercici 3

Enumereu les tasques que componen la funció d'administració de personal. [1 punt]

### Exercici 4

Expliqueu el significat del concepte d'*economia d'escala positiva*. Il·lustreu-lo amb un exemple referit al sector de la telefonia sense fil. [1 punt]

### Exercici 5

Definiu els conceptes *rendiment d'un procés de producció* i *productivitat*. [1 punt]